



Ondernemersfonds
Dordrecht



JAARVERSLAG
2024



Ondertekening convenant
9 februari 2024



ONS bestuur

ONS



Voorwoord

Met trots presenteren we...

...**het allereerste jaarverslag** van het Ondernemersfonds Dordrecht. Sinds de start op 1 januari 2024 is er veel gebeurd, veel gedaan en veel bereikt. Voorafgaand aan deze start is, samen met de gemeente en adviesbureau Blaauwberg, gewerkt aan een gedegen keuze voor een ondernemersfonds in Dordrecht, wat in de oprichting een stevig fundament is gebleken. Er staat nu een fonds waaraan alle delen van de stad bijdragen en waarvan alle delen van de stad kunnen profiteren.

Doel van het fonds is om financiële middelen samen te brengen en te verdelen. Middelen die ondernemers en non-profitorganisaties kunnen besteden om het gebied economisch te versterken. Door een heffing OZB niet-woningen ontstaat een collectief budget waarmee gezamenlijke doelen in 25 gebieden gerealiseerd kunnen worden. Zo wordt samengewerkt aan een sterk en aantrekkelijk Dordrecht.

De gemeente draagt financieel bij, maar mengt zich niet in de keuzes van het fonds. Wel is er een goede samenwerking, waarin we elkaar weten te vinden en elkaar kunnen versterken. De onafhankelijke Raad van Advies bewaakt het functioneren van het bestuur, de afspraken en beoordeelt stadsbrede aanvragen. Zo ontstaan een breed draagvlak en waardevolle bestedingen in de stad.

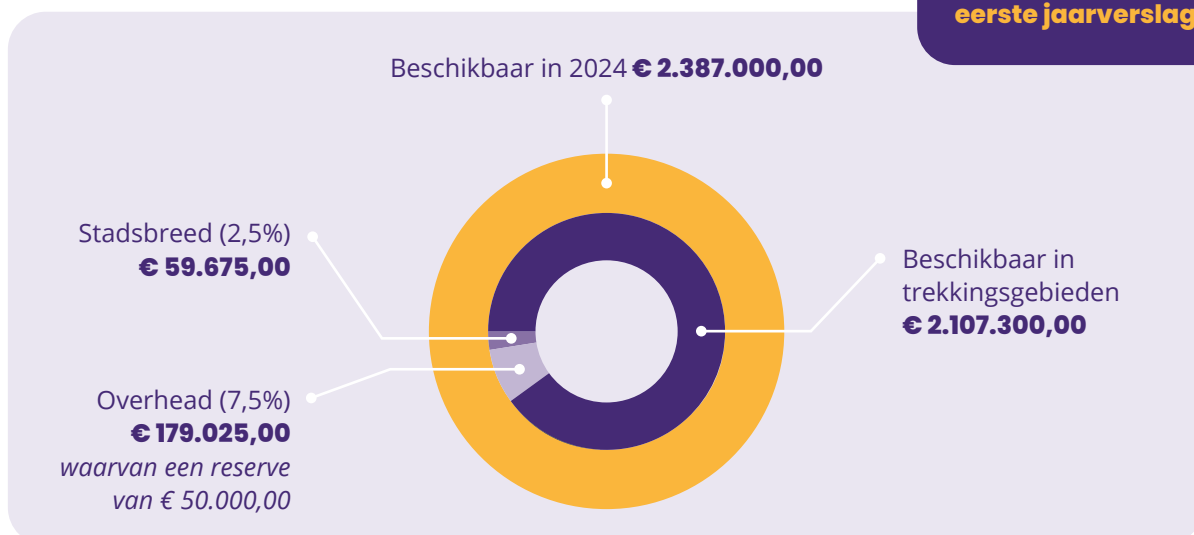
Het eerste jaar had het fonds een vliegende start. Dankzij de gedegen voorbereiding en veel inzet van het secretariaat en het bestuur zijn mooie resultaten geboekt. Tijdens het ondernemersontbijt op 1 april 2025 – met grote opkomst – werd duidelijk hoe snel het fonds aan bekendheid wint en hoe betrokken de trekkingsgebieden zijn geworden.

Ik wil afsluiten met grote dank aan het bestuur. Deze groep heeft zich al voor de oprichting vrijwillig en met veel energie ingezet. Hun enthousiasme en betrokkenheid zorgden ervoor dat ze ook na de start actief zijn gebleven – en met succes.

Pieter van den Brink

voorzitter Ondernemersfonds Dordrecht

**We kijken met
vertrouwen vooruit
en wensen u veel
leesplezier bij dit
eerste jaarverslag!**





Hoofdstuk 1

Samenwerking en good governance



Bezoek van het college
14 mei 2024

Ondernemersfonds Dordrecht (OFD) beschikt over een **solide financiële basis** en kent een **transparant beheermodel**. In 2024 is de basis gelegd voor een zorgvuldige en evenwichtige verdeling van de middelen. Daarbij staan lokaal initiatief, samenwerking en gezamenlijke belangen in de stad centraal.

OFD werkt met een zorgvuldig opgestelde set regels, die waarborgt dat het fonds uitsluitend wordt ingezet voor private initiatieven en niet voor de publieke taken, waarvoor de gemeente verantwoordelijk is. Hoewel de gemeente Dordrecht wel bijdraagt aan het fonds vanuit haar vastgoedposities, oefent zij geen beleidsmatige of besluitvormende invloed uit. De samenwerking is constructief en gericht op het versterken van ondernemers en de stad, nu en in de toekomst.

De Raad van Advies is een vertegenwoordiging van de trekkinggebieden en speelt een belangrijke rol in het toezien op het naleven van de gemaakte afspraken binnen het fonds. Verder beoordelen zij stadsbrede aanvragen.





Hoofdstuk 2

Het bestuur aan de slag

door Rob Heijkoop, secretaris OFD

Het bestuur van het Ondernemersfonds Dordrecht bestaat uit zeven leden (vrijwilligers met een vrijwilligersvergoeding), ondersteund door een professioneel en betaald secretariaat. In de eerste helft van 2024 vergaderden we om de week. Vanaf augustus werd dat maandelijks, met - waar nodig - tussentijdse afstemming. Die intensiteit was nodig: 2024 was een bepalend jaar. We waren officieel opgericht, maar organisatorisch nog in opbouw.

Samenstelling bestuur:



Pieter van den Brink
voorzitter



Johan Weeber
penningmeester



Rob Heijkoop
secretaris



Mariska Wagner
algemeen bestuurslid
specifiek voor
communicatie/PR



José Advocaat
secretariaat



Martijn Onnink
algemeen bestuurslid
specifiek voor de
bedrijventerreinen



Jaap Huisman
algemeen bestuurslid
specialist Binnenstad



Jan Willem Lemkes
algemeen bestuurslid
specifiek voor de
wijkeconomieën



De winst van samen doen.



2024 stond in het teken van 'het fundament leggen'. Met veel inzet is gewerkt aan een sterke structuur, zodat het fonds zijn eerste vijfjarige termijn verantwoord kan invullen. De organisatie is ingericht, de rollen zijn verdeeld, de website en sociale media kanalen zijn opgezet en er zijn duidelijke procedures uitgewerkt voor het toekennen van middelen aan de trekkingsgebieden. Ook de financiële administratie is, in samenwerking met Bright Financials, ingericht.



Een belangrijke stap was het opstarten van de Raad van Advies, én het inschakelen van externe partijen zoals Parktrust en een kwartiermaker om ongeorganiseerde gebieden – zowel bedrijventerreinen als wijken – te helpen organiseren. Organisatiegraad is namelijk een voorwaarde voor trekkingsgebieden om over financiële middelen te kunnen beschikken.



Praktische zaken zijn opgepakt: van het goed regelen van digitale opslag tot het afstemmen met de gemeente over dataveiligheid.

Ook was er veel aandacht voor verzoeken en ondersteuning vanuit nog niet-georganiseerde gebieden.



Na de officiële start in 2024 was het belangrijk om Ondernemersfonds Dordrecht onder de aandacht te brengen. Zodat gebieden zich in de stad gaan organiseren en de financiële mogelijkheden benut worden door de betalers. Ook uitwisseling van kennis en blijven leren staan op de agenda van het bestuur. Om daarmee de achterban zo goed mogelijk te kunnen bedienen.





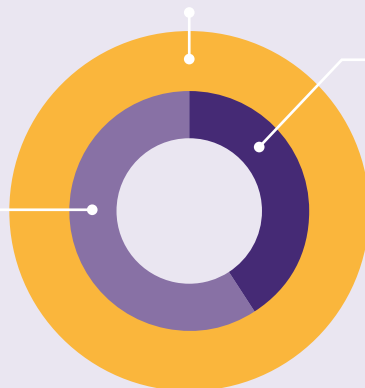
In 2024 hebben we bewust gekozen voor het ontwikkelen van een Dordtse variant van het Ondernemersfonds. Met alle opgedane inzichten uit de voorbereidende fase, hebben we iets doordachts neergezet waar we trots op zijn. Die stevige basis maakt het mogelijk om in de toekomst meer uitvoerende taken over te dragen en ruimte te creëren voor de rol die het bestuur primair hoort te vervullen: sturen, bewaken en verbinden.

Begroot voor overhead (7,5%) **€ 179.025,00**

Besteed aan overhead (3,8%)
€ 83.635,00

Bedrag dat in 2025
herverdeeld wordt onder
de trekkingsgebieden
vanwege minder besteding
aan overhead (herallocatie)
€ 95.390,00

Benutte provinciale
subsidie **€ 24.679,00**





Hoofdstuk 3

Financiële gang van zaken 2024

Door Johan Weeber, penningmeester

In 2024 ontving het Ondernemersfonds Dordrecht ruim € 2,3 miljoen van de gemeente. Dit bedrag is geïnd via een opslag op de OZB voor niet-woningen, te weten 75 euro per 100.000 euro WOZ-waarde (40% door de eigenaar van het vastgoed | 60% door de gebruiker van het vastgoed). Daarmee gaat het dus om geld van ondernemers, vastgoedeigenaren, non-profitorganisaties, dat -verdeeld over de 25 geografisch trekkingsgebieden- via het fonds weer inzetbaar is door de betalers.

Besteding in 2024

In het eerste jaar is een bedrag van ruim **€ 2.387.000,00 beschikbaar**, verdeeld over:

Trekkingsgebieden (lokale initiatieven)	€ 2.148.000,00
Stadsbrede projecten	59.675,00
Overhead	179.025,00

In het eerste jaar is een bedrag van ruim **€ 1.524.434,00 besteed**, verdeeld over:

Trekkingsgebieden (lokale initiatieven) waarvan opstartkosten	€ 1.417.299,00 16.107,00
Stadsbrede projecten	23.500,00
Overhead	83.635,00

Eind 2024 ligt er dus nog een bedrag van **€ 900.000,00** 'op de plank' voor gebieden die nog niet of niet volledig gebruik hebben gemaakt van hun recht op besteding. Deze middelen blijven drie jaar beschikbaar.



Vermelding Ondernemersfonds
Krabbepolder – Zeehavengebied Zuid

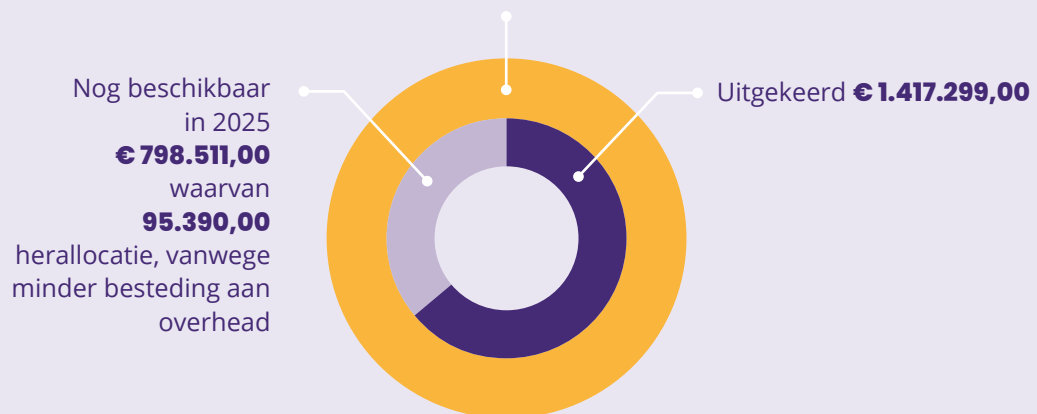


Voorwaarden voor uitkering

Om gebruik te kunnen maken van de beschikbare middelen, gelden een aantal voorwaarden:

- Een gebied moet georganiseerd zijn in de vorm van een **vereniging of stichting**.
- Het bestuur van die organisatie moet een **Overeenkomst Goed Bestuur** ondertekenen.
- Er moet een **begroting of plan met aantoonbaar draagvlak** zijn.
- Het bestuur van het Ondernemersfonds toetst elke aanvraag en neemt een formeel **toekenningsbesluit**.

In 2024 beschikbaar door trekkingsgebieden **€ 2.098.300,00***



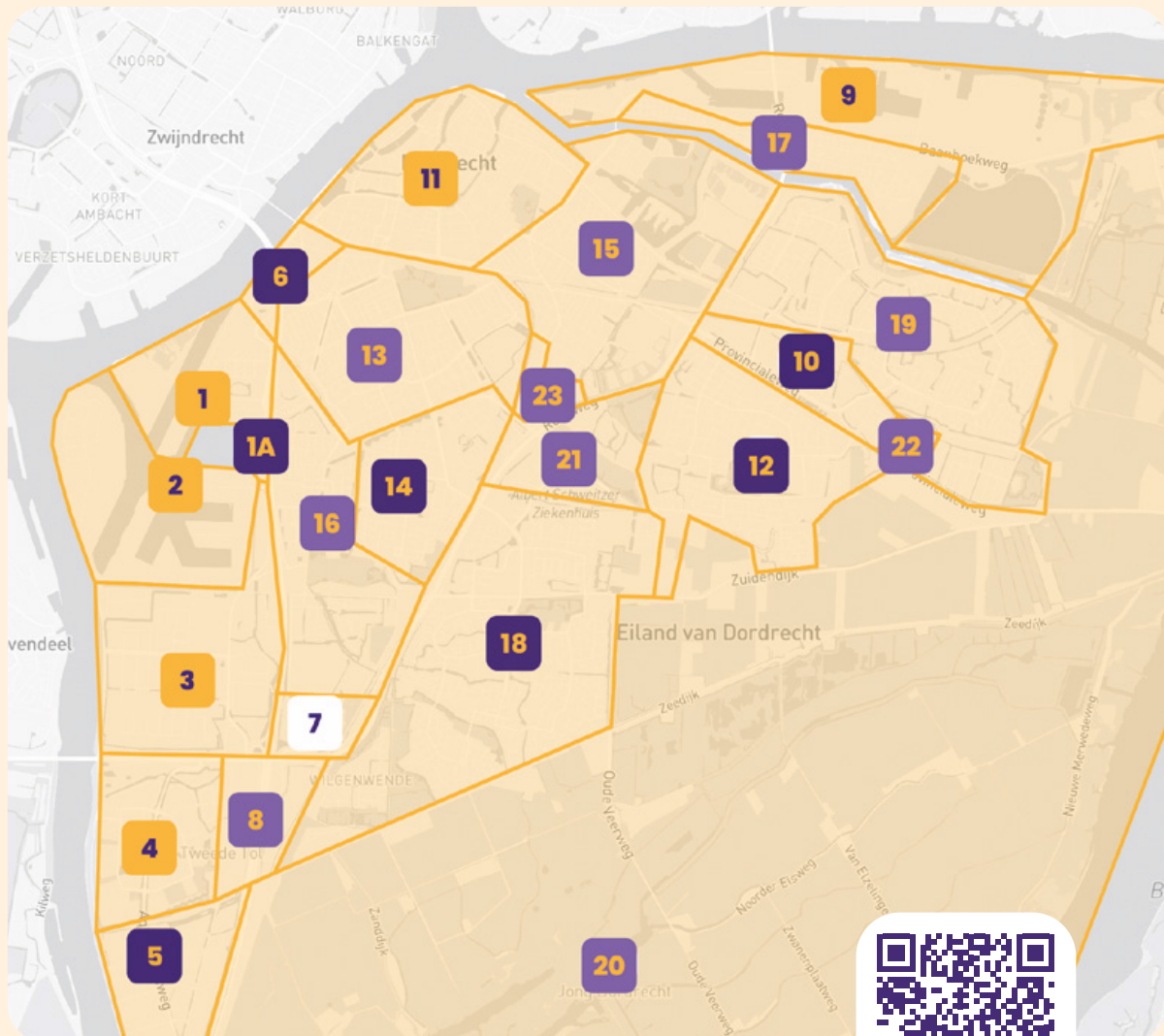
*bedragen excl. stadsbreed en reserve

Door gebieden die nog niet georganiseerd zijn, kan er toch een bedrag worden aangevraagd, met als doel dat ieder gebied tot passende besteding kan komen van haar beschikbare middelen. Voorwaarde is dat er voldoende draagvlak wordt aangetoond bij de aanvraag en dat aan de voorwaarden wordt voldaan.

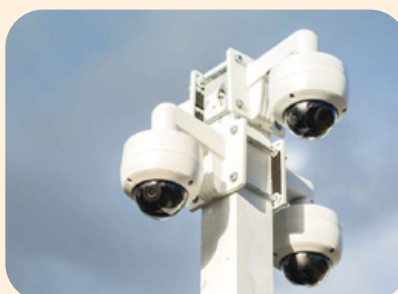
Voor **stadsbrede initiatieven** ligt het besluit bij de **Raad van Advies** van het fonds.



Hoofdstuk 4 Organisatiegraad



- # Al eerder georganiseerde gebieden, die in 2024 zijn doorgegaan als trekkingsgebied Ondernemersfonds Dordrecht.
- # In 2024 georganiseerd
- # Gebieden in oprichting in 2024
- # Lopende contacten voor oprichting van een trekkingsgebied



Trekkingsgebieden Bedrijven- terreinen

Van de 25 trekkingsgebieden in Dordrecht zijn er 12 een bedrijven-terrein. Samen brachten zij in 2024 een trekkingsrecht bijeen van **€1.138.518,00**.



Voor alle wijken geldt, dat het de uitdaging blijft om de OZB-betalers nu en in de toekomst actief te bereiken en te betrekken bij besluitvorming en organisatie.

Resultaten 2024:

- **Zes bedrijventerreinen** waren al georganiseerd (vaak als BIZ of vereniging) en sloten na goed overleg aan bij de structuur van het Ondernemersfonds.
- **Eén trekkingsgebied** is in 2024 opgericht.
- **Zeven trekkingsgebieden** zijn in 2024 in oprichting. Veelal met ondersteuning van Parktrust of de kwartiermaker wijken.

Voor de bedrijventerreinen in oprichting wordt gebruik gemaakt van een provinciale subsidieregeling die 75% van de opstartkosten vergoedt.

- **Zeven terreinen** hebben hun trekkingsmiddelen ontvangen op basis van een ingediende begroting voor 2024. Verantwoording hierover volgt in 2025.

Hoe gaan we verder

Hoewel de meeste bedrijventerreinen nu georganiseerd zijn, blijft het bestuur van het Ondernemersfonds in nauw contact met de lokale besturen.

Besturen zijn vrij hun middelen in te zetten binnen de doelstellingen van het fonds, zolang er draagvlak is voor besluiten en de betalers betrokken worden. Daarop zal het centrale fonds blijven toezien.

Veel besturen blijven gebruikmaken van de expertise van Parktrust, onder meer door Parktrust aan te stellen als parkmanager en het opstellen van een meerjarenplan bij hen uit te besteden.



**Studenten denken mee over
afvalscheiding**

Trekkingsgebieden Wijken

Onder de vijftientig trekkingsgebieden zijn er acht wijken. Voor het organiseren van deze wijken is in mei 2024 kwartiermaker **Peter ter Hark** gestart. Zijn taak: het fonds onder de aandacht brengen, kartrekkers activeren en zorgen voor organisatiegraad en besteding in de wijken. Deze acht wijken brachten in 2024 een trekkingsrecht bijeen van **€ 336.062,00**

In deze opstartfase werden wijkaanvragen door het centrale fonds afgehandeld, om zo de eerste beweging richting organisatie van het gebied te stimuleren. Dat heeft resultaat gehad: er zijn aanvragen ingediend waarvan er meerdere gehonoreerd zijn.

Status eind 2024:

- **Opgericht:** Businesspark Amstelveen
In oprichting: Stichting Ondernemersfonds Dubbeldam.
- **Oprichting verwacht in Q1 2025:** Sterrenburg, Dordtse Kil 4, Woonboulevard, Randweg N3 / Provinciale Weg, De Put.
- **Bijzonder traject:** Op de Staart wordt gewerkt aan integratie van de wijkeconomie in het bestuur van bedrijventerrein De Staart, met een afgevaardigde uit de wijk in het bestuur.
- **Oprichting verwacht vóór zomer 2025:** Krispijn, Crabbehof en Stadspolders.
- **Oprichting verwacht vóór eind 2025:** Reeland en Wielwijk.

Projectaanvragen wijken in 2024:

- **9 aanvragen** met voldoende draagvlak zijn gehonoreerd (o.a. uit Dubbeldam, Crabbehof en Krispijn t.w.v. € 45.105,00).
- **3 aanvragen** zijn afgewezen vanwege onvoldoende aansluiting op de criteria van het ondernemersfonds.



Krispijnfestijn
14 september 2024

Minima-ontbijt
24 december 2024





Trekkingsgebieden Binnenstad

De binnenstad is al langer - en uniek - georganiseerd. De organisatie draagt bij aan een levendige, aantrekkelijke binnenstad voor bezoekers, bewoners en ondernemers. De vertegenwoordiging ligt bij het **Binnenstadsbedrijf Dordrecht**, waarin winkeliers (POBD), vastgoedeigenaren (VvE3311) en de gemeente samenwerken. Ook is Dordrecht Marketing & Partners betrokken.

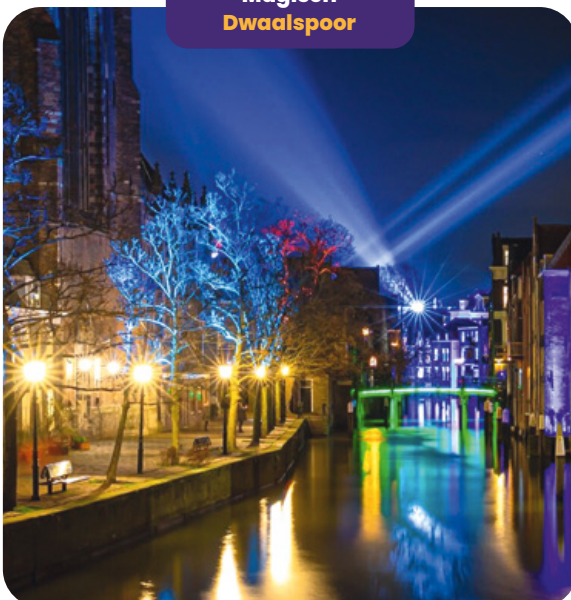
Vergroenen
Binnenstad

Er wordt ingezet op:

- Structurele verbeteringen zoals vergroening, betere bewegwijzering en feestverlichting.
- Evenementen zoals **Tour de Femmes**, **Big Rivers** en **Dordt in Stoom**.
- Decemberactiviteiten.



Magisch
Dwaalspoor





**Sing-A-Long
Stadhuisplein**



**Nieuwe sfeerverlichting
binnenstad**

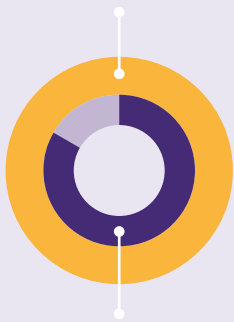
Trekkingsgebieden Overige

Er blijven nog drie gebieden over: het buitengebied, het Leerpark en de Albert Schweitzerplaats. Ook hier zijn de eerste contacten gelegd, maar er is nog geen sprake van organisatie. Daarop wordt in 2025 ingezet.

Verdeling en besteding in 2024:

Beschikbaar voor de bedrijventerreinen:

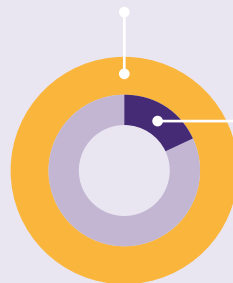
€ 1.138.518,00



Besteed: **€ 950.202,00**

Beschikbaar voor de wijken (ex. binnenstad):

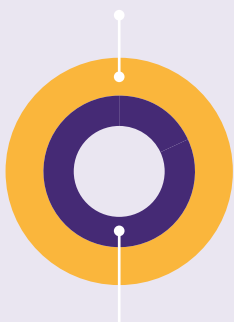
€ 336.062,00



Besteed: **€ 61.212,00**

Beschikbaar voor de Binnenstad:

€ 405.885,00



Besteed: **€ 405.885,00**

Beschikbaar voor overig:

€ 217.836,00



Besteed: **€ 0,00**



Hoofdstuk 5

Raad van Advies

De Raad van Advies van het Ondernemersfonds Dordrecht speelt een belangrijke, controlerende en verbindende rol binnen het fonds. In 2024 zijn de eerste stappen gezet om de Raad van Advies te installeren. Kandidaten zijn benaderd om de basis in te richten en van start te gaan. De Raad van Advies bestaat in 2024 uit vijf personen uit verschillende trekkingsgebieden, een aantal dat in de loop van de tijd verder kan groeien om te zorgen voor goede vertegenwoordiging vanuit de trekkingsgebieden.



Bert Braanker, voorzitter
uit trekkingsgebied Binnenstad

Pel 't Lam
uit trekkingsgebied Dubbeldam

Daan Wortel
uit trekkingsgebied Leerpark

Remko Mol
uit trekkingsgebied
Ondernemersfonds
Krabbepolder – Zeehavengebied

Henk Wiekart
uit trekkingsgebied Vereniging
Beheer Dordtse Kil III

Iventors
Tour de France
Femmes





Kernrollen van de Raad van Advies (RvA):

1. Toetsing van stadsbrede aanvragen

De RvA beoordeelt aanvragen die stadsbreed zijn - dus projecten die de hele stad ten goede komen. Ze kijkt of deze aanvragen voldoen aan de gestelde voorwaarden en aan de doelstellingen van het fonds.

2. Interne controle en compliance

De RvA fungeert als een vorm van interne controle op het fondsbestuur. Dit waarborgt een transparant en zorgvuldig besluitvormingsproces binnen het OFD.

3. Vertegenwoordiging van alle gebieden

De leden van de RvA zijn afkomstig uit de trekkingsgebieden. Hierdoor fungeert de raad als een afspiegeling van de stad en zorgt zij voor breed draagvlak en een evenwichtige belangenafweging.

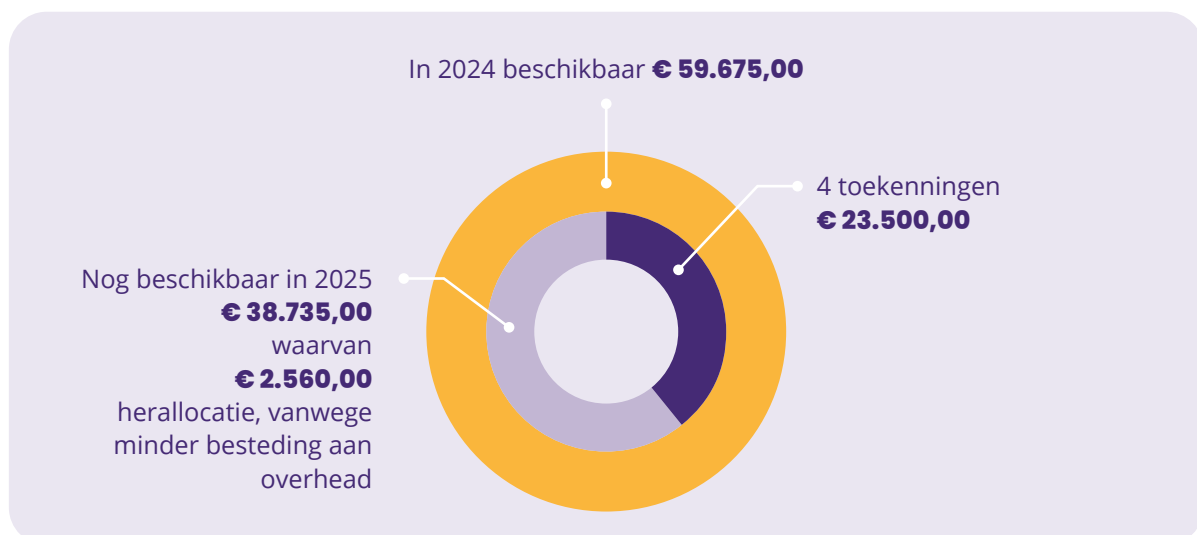
4. Sparringpartner voor het bestuur

De RvA heeft regelmatig overleg met het fondsbestuur. Ze fungeert als klankbord, geeft gevraagd én ongevraagd advies en draagt bij aan strategische keuzes.



Van de 5 aanvragen, hebben 4 organisaties een toekenning gekregen:

- Big Rivers (bijdrage jaarlijks festival)
- Avondvierdaagse (drinkwatervoorziening deelnemers)
- Iventors (bijdrage fietsfeesten Tour de France Femmes)
- Dordrechts Museum (Tentoonstelling LIBERTÉ – Ary Scheffer en Franse Romantiek)





De blik vooruit

Na een vliegende start in 2024 ligt de focus in 2025 op het verder versterken en verdiepen van Ondernemersfonds Dordrecht in de stad. De basis is gelegd – nu is het tijd om door te bouwen. Daarbij staan de volgende speerpunten centraal:



Organiseren van de resterende trekkingsgebieden

Niet in alle trekkingsgebieden is het ondernemersfonds georganiseerd. In 2025 zetten we actief in op het ondersteunen van deze wijken en terreinen, zodat ook zij gebruik kunnen maken van de beschikbare middelen en zich kunnen aansluiten bij de collectieve beweging in de stad.

Samenwerking binnen én tussen gebieden verbeteren

We stimuleren kennisdeling, onderlinge afstemming en gezamenlijke initiatieven. Zo maken we gebruik van elkaars ervaringen en versterken we de slagkracht in alle delen van Dordrecht.



Professionaliseren communicatie en kennisdeling

In 2025 bouwen we aan een herkenbare en toegankelijke communicatiestructuur. Denk aan een duidelijkere online aanwezigheid, heldere informatie voor aanvragers en een kennisplatform waar besturen, initiatiefnemers en partners ideeën en ervaringen kunnen uitwisselen.

Focus op zichtbare impact en tastbare resultaten

Het fonds blijft gericht op concrete, merkbare verbeteringen in de stad. Initiatieven die zichtbaar bijdragen aan de kwaliteit, uitstraling of samenwerking in een gebied worden gewaardeerd en zichtbaar. Zo maken we het effect van het ondernemersfonds voor heel Dordrecht helder en voelbaar.



Toe zien op juiste besteding en naleving van afspraken

Verantwoord omgaan met de middelen van de betalers blijft een belangrijk uitgangspunt. Het fonds houdt toezicht op een zorgvuldige toekenning en besteding van gelden – binnen de afgesproken kaders en met blijvende aandacht voor draagvlak, transparantie en verantwoording.

De winst van samen doen

Dat is waar het om gaat bij Ondernemersfonds Dordrecht. We hebben genoeg ambities en doelstellingen voor de nabije en verdere toekomst en daar zetten we graag op in, startend in 2025. Dat doen we met een energieke organisatie en een groeiend aantal georganiseerde gebieden!

At your service!

Colofon

Redactie: Mariska Wagner

Fotografie

Speciale dank aan Thymen Stolk Fotografie / Dordt Centraal voor het gebruik van vele professionele foto's.

Foto's Krispijnfeestijn op pagina 12: Jeroen Niemeijer

Foto's beschikbaar gesteld door Dordrecht Marketing: de naam van de fotograaf staat bij de betreffende foto vermeld.

Vormgeving

Cisenzo vormgeving

Drukwerk

Drukkerij Jonkheer

Juni 2025



Ondernemers
fonds
Dordrecht

Adresgegevens

Heliotroopring 300

3316 KG Dordrecht

info@ondernemersfondsdordrecht.nl

